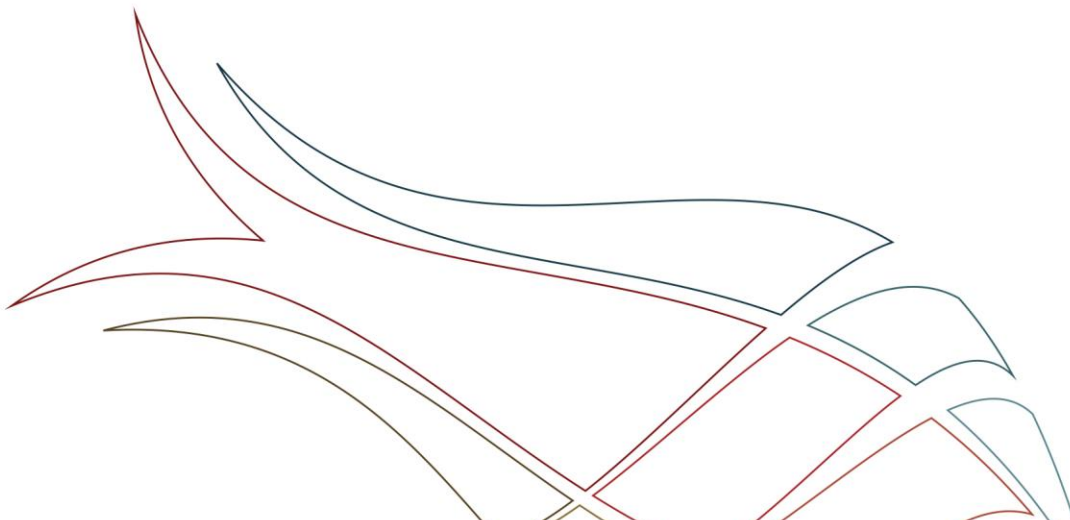


# **X<sup>e</sup> CONGRÈS DE L'EUROSAI**

## **Istanbul, 22-25 mai 2017**

### **CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS (DÉCLARATION D'ISTANBUL)**

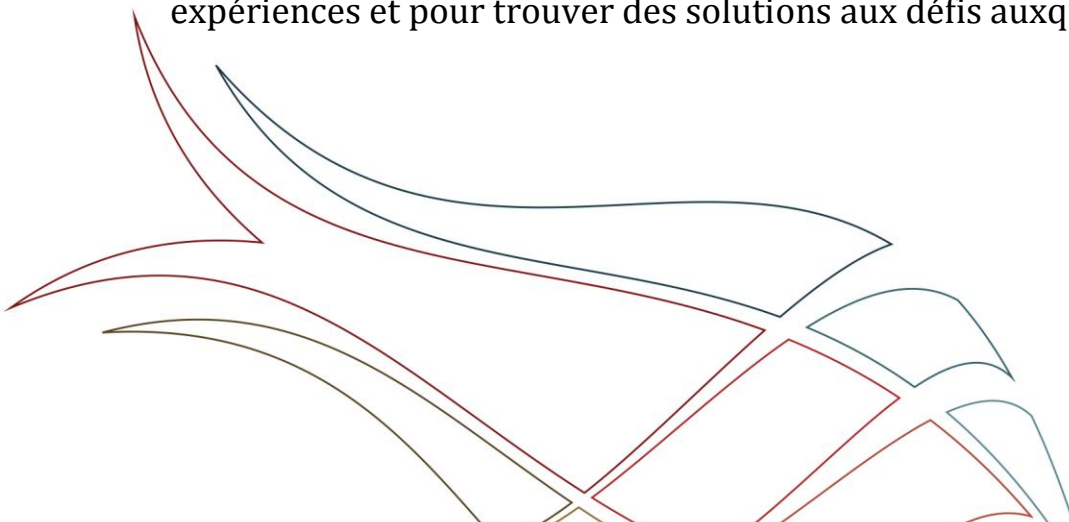


## Préambule

Le thème du X<sup>e</sup> Congrès de l'EUROSAI a porté sur la « Mise en œuvre des ISSAI : Défis et solutions », puisqu'elle constitue un défi commun pour tous les membres de l'EUROSAI.

Les Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISC), en tant qu'institutions de contrôle indépendantes (ISC), renforcent la transparence et la responsabilité en matière de politiques gouvernementales et encouragent la perception et l'utilisation efficaces et efficientes des deniers publics. Elles doivent s'acquitter de leur importante mission en garantissant le plus haut niveau de qualité de l'audit. Le moyen d'y parvenir est directement lié à l'adoption et à la mise en œuvre efficace des normes internationales les plus élevées généralement admises, à savoir les Normes internationales des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISSAI). Cependant, il s'agit là d'un défi à relever, car les législations nationales, le mandat d'audit, la structure institutionnelle et les ressources de chaque ISC diffèrent d'un pays à l'autre. Par conséquent, compte tenu du fait que les normes ISSAI ne sont pas seulement des check-lists ou des guides indiquant la marche à suivre, les ISC devraient consacrer suffisamment de temps et de ressources à leur mise en œuvre afin d'atteindre le niveau de qualité élevé requis.

En ce qui concerne les problèmes rencontrés et les solutions possibles, la mise en œuvre des normes ISSAI constitue une priorité essentielle. À cette fin, les participants au Congrès ont manifesté un grand enthousiasme pour échanger leurs connaissances et leurs expériences et pour trouver des solutions aux défis auxquels ils sont



confrontés. La valeur ajoutée du Congrès provient en grande partie des ISC qui y ont participé et qui ont pu profiter d'un total de 12 séances de travail parallèles et séminaires (10 séances de travail parallèles et deux séminaires). Les participants ont ainsi pu débattre de sujets tant sur le plan stratégique que sur le plan technique. Cela a contribué à ce que le Congrès soit un brainstorming utile et un événement axé sur les résultats.

Le Congrès a constitué l'occasion idéale de montrer les avantages d'un dialogue ouvert, qui est un principe appliqué par la Cour des comptes turque et par toutes les autres ISC.

Alors que l'EUROSAI s'efforce d'être une Organisation agile et pertinente dans un environnement en constante évolution, les conclusions et les recommandations issues du Congrès constitueront une source d'inspiration pour la mise en œuvre du nouveau plan stratégique et de la nouvelle structure de gouvernance.

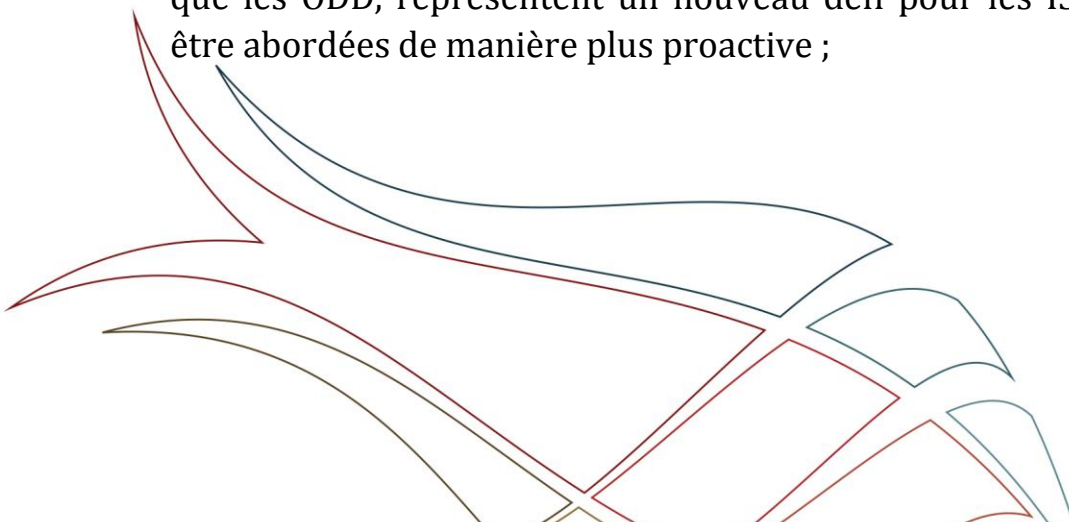
## **Conclusions et recommandations**

Nous, membres du X<sup>e</sup> Congrès de l'EUROSAI,

### **L'évolution du rôle des ISC**

Considérant que

- Les questions nouvelles et émergentes à l'échelle mondiale, telles que les ODD, représentent un nouveau défi pour les ISC et doivent être abordées de manière plus proactive ;



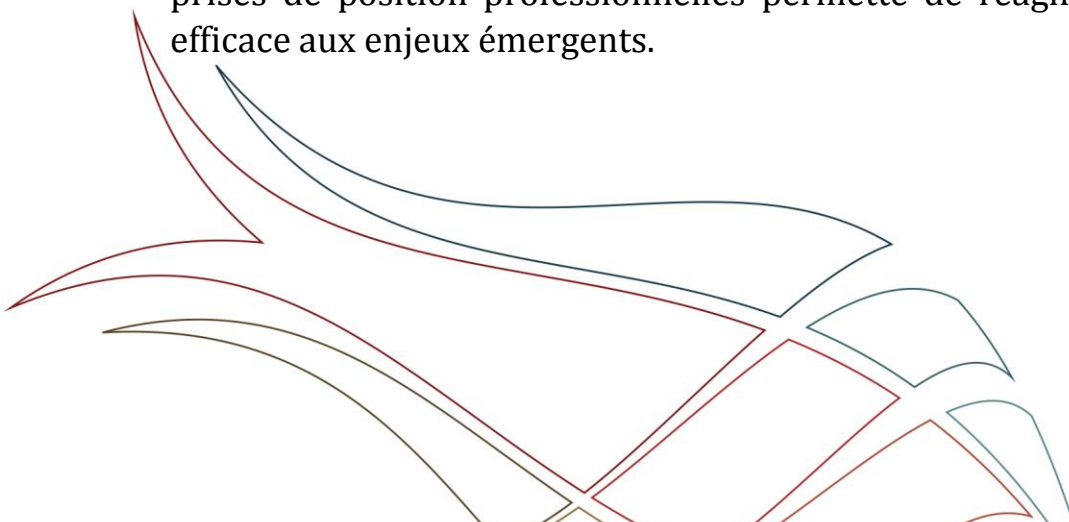
- Les normes ISSAI constituent un guide précieux pour les ISC, car elles fournissent des orientations sur la manière de réaliser des audits de qualité élevée ; et
- L'EUROSAI doit continuer d'agir comme l'une des organisations régionales de l'INTOSAI les plus actives.

#### Concluons que

- La mise en œuvre efficace des ISSAI doit être une priorité pour les membres de l'EUROSAI ;
- L'élaboration de nouveaux outils d'audit est essentielle pour répondre aux besoins de la société ;
- Les normes ISSAI devraient être appliquées par les ISC selon leur environnement ; et
- Le partage des connaissances et des expériences entre les membres de l'EUROSAI et avec les autres organisations régionales est très important pour répondre aux enjeux émergents.

Recommandons que, conformément au PSE pour la période 2017-2023 qui a été récemment approuvé

- Les ISC doivent continuer d'être agiles et réactives ;
- L'EUROSAI encourage l'INTOSAI à veiller à ce que son Cadre des prises de position professionnelles permette de réagir de manière efficace aux enjeux émergents.



- L'EUROSAI devrait tenir compte de l'approche adoptée par l'INTOSAI pour mettre en œuvre les ODD ;
- Afin de contribuer le plus efficacement possible à la mise en œuvre des ODD, la réalisation d'audits coopératifs devrait être sérieusement envisagée ;
- L'EUROSAI devrait soutenir la formation des auditeurs à l'audit relatif aux ODD.

### **Solutions inspirantes pour de nouvelles améliorations**

Considérant que la publication des résultats d'audit représente un défi pour les ISC, et implique souvent différentes pratiques, l'EUROSAI recommande d'établir une communication efficace avec les parties prenantes sans compromettre l'indépendance des ISC.

Considérant les défis liés à l'audit des TI, l'EUROSAI recommande :

- de partager et d'adopter les bonnes pratiques relatives à l'audit des TI et à l'audit de performance ;
- d'identifier tous les obstacles à la réalisation des audits des TI ;
- d'intégrer l'audit des TI comme élément essentiel de la stratégie des ISC ;
- Sensibiliser le personnel à l'audit des TI.



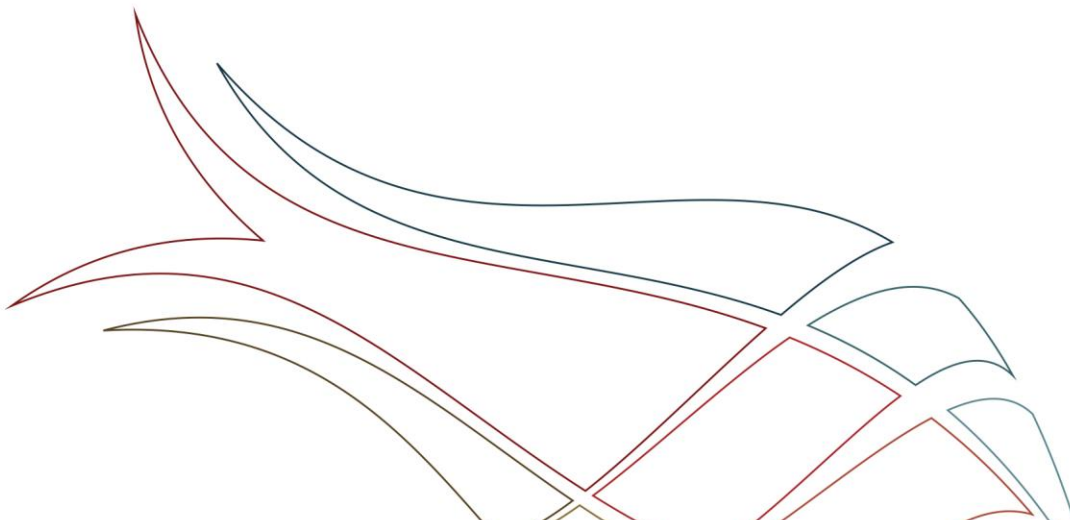
Considérant que les ISC opèrent selon des structures organisationnelles et des mandats différents, l'EUROSAI conclut que les normes ISSAI dans le domaine de l'audit de performance fournissent un cadre cohérent et souligne que la mise en œuvre efficace des normes devrait améliorer la qualité du contenu.

Considérant que l'audit des réactions en cas de catastrophes est devenu un enjeu de plus en plus important pour les ISC ainsi que pour la communauté internationale, l'EUROSAI examinera les moyens permettant de mieux répondre au nombre croissant de situations d'urgence telles que les migrations et les cyberattaques.

Considérant que nous sommes entourés de données et d'informations, l'EUROSAI recommande aux ISC de tirer le meilleur parti de ces données et de ces informations dans le cadre de leurs processus d'audit notamment en utilisant tous les outils et techniques d'analyse disponibles.

Considérant que l'un des aspects fondamentaux de l'application concrète des normes ISSAI dans le domaine de l'audit et de l'éthique est l'éducation et la formation, l'EUROSAI conclut qu'il s'agit d'un processus continu et à long terme.

Considérant que bien que la révolution numérique facilite la collecte des données et permette d'effectuer une analyse rapide de grands ensembles de données au lieu de réaliser un échantillonnage, la compilation de données provenant de différentes bases de données demeure un défi, l'EUROSAI recommande une meilleure préparation des audits et l'automatisation de la collecte des données.





Considérant que les mandats d'audit diffèrent d'une ISC à l'autre, l'EUROSAI conclut que les normes ISSAI fournissent un cadre commun pour l'audit financier et recommande que les normes ISSAI soient mises en œuvre par les ISC dans la mesure où leur cadre juridique national le leur permet.

Considérant que le suivi des conclusions antérieures est un élément indispensable des audits de haute qualité et pour démontrer l'impact et la valeur ajoutée des travaux des ISC, l'EUROSAI recommande de renforcer davantage ce processus.

Enfin, l'EUROSAI reconnaît qu'il est important que les ISC mettent en œuvre les normes ISSAI.

